

„Führungskraft als Coach“

Dieser Workshop richtet sich an Mitarbeitende, die bereits eine Führungsverantwortung haben oder übernehmen wollen. In der Rolle des Coaches werden die Führungskräfte mithilfe ihrer Kommunikation dazu ermächtigt, Verantwortung abzugeben und die Potentiale der Mitarbeitenden zu heben.

Die Workshops werden inhouse durchgeführt. Die Gruppengröße hängt vom Bedarf ab. Sie sollte 12 Teilnehmende nicht überschreiten.

ANSATZ

Die Teilnehmenden erlernen in diesem Workshop die erforderlichen Coachingtools, um die Mitarbeitenden zu Eigenverantwortung und Wachstum zu ermutigen. Die zentralen Themen des Workshops lauten daher:

- Was sind die „Werkzeuge“ einer Führungskraft als Coach?
- Wie führe ich die Mitarbeitenden zu mehr Eigenverantwortung?
- Wie verlasse ich die „Retter- und Problemlösungsrolle“ und welche Rolle übernehme ich stattdessen?
- Was bedeutet „nachhaltig zu delegieren“?

INHALTE

Als Basis dieses Moduls dienen verschiedene Ansätze der Transaktionsanalyse (u.a. Drama-Dreieck), der Positiven Psychologie (Empowerment – Stärken stärken) sowie des „Positive Leadership“ nach Ruth Seliger. Die Coachinginstrumente (Fragetechniken) entstammen der systemischen Coachingpraxis.

ABLAUF

Der Workshop umfasst zwei Tage, die in einem Abstand von 3 – 4 Wochen erfolgen sollten. Es wird jeweils einen Theorieteil und einen Praxisteil geben.

Das Training findet in einer vertrauensvollen Atmosphäre statt. Als langjährig erfahrene Trainerin und Coach habe ich sowohl jeden Einzelnen als auch die Gruppe im Blick. So können maximale persönliche Erkenntnisse und positive Gruppenergebnisse erreicht werden. Auf Wunsch können die Workshopinhalte in Einzelsettings vertieft werden.

Zu den Themen gibt es umfangreiche weitergehende Literaturempfehlungen. Die Workshopinhalte werden in einer Fotodokumentation zur Verfügung gestellt. Dem Workshop voraus geht eine ausführliche Auftragsklärung. Erst dann wird ein maßgeschneidertes Workshopkonzept entwickelt.

KOSTEN und TERMINE

Auf Anfrage

Trainerin und Coach Dorothee Brockmann

Stand: Januar 2025